

清华校友苑

清华大学天津校友会

主 办

内部通讯

2006 年 · 第 2 期

(总第 2 期)

2006 年 8 月出版

目 录

刊首语 2

• 校友会动态

天津校友举行大会, 共庆母校建校 95 周年 3

天津校友会河北工业大学分部成立 4

• 校友会记事

校庆贺辞 顾秉林 5

天津校友会致信母校, 庆祝母校九十五华诞 4

在天津校友会 2006 年度大会上的讲话 王玉明 6

校友会的工作大家来关注 梁 肃 7

天津校友会第七届理事会(审批)名单 8

天津校友会关于会员会费调整的报告 9

• 校友风采

饶子和: “掌”握人生 徐 妍 10

祖国需要我的时候, 我在! 黄文辉 郭 樑 13

• 校友动态

校友饶子和院士担任南开大学校长 16

校友龚克教授担任天津大学校长 16

校友饶子和院士获陈嘉庚奖 16

• 纪念清华复校 60 周年

解放前后的学生会康乐部 许汉祥 17

清华无战事 朱世钰 19

华北地区最早获得解放的大学 史 轩 22

• 校友诗鸿

调笑令(二首) 王玉明 9

• 校友捐款·会费

校友捐款 23

校友踊跃交纳会费 23

• 校友信息

2006 年二十七位母校毕业生落户津门 24



红火的八月，激情燃放。伴随着对天津清华人的祝愿，《清华校友苑》向我们走来，第二期与各位校友见面了。

作为天津清华人活动的载体，《清华校友苑》为我们搭建了促进友谊的桥梁，对促进校友联系，沟通信息，交流思想起到了重要的作用。《清华校友苑》的创刊得到了广大校友的首肯，也得到了广大校友的支持，我们将再接再厉，继续把《清华校友苑》办好、办活。

一年一度的校友年会是校友会活动的重头戏，本期在“校友会动态”栏目中刊发了6月24日天津校友会举行年会共庆母校建校95周年的消息。在“校友会记事”刊发了清华大学校长、清华校友会总会会长顾秉林的校庆贺辞。刊发了天津校友会会长王玉明在年会上的讲话，他在讲话中总结了上年度校友会的工作，同时提出今后工作的设想，他希望“校友之间加强联系，互通信息，互相帮助，多做奉献，把校友会办好”。6月24日，天津校友会名誉会长、原副市长梁肃也冒着酷暑赶来参加年会，并在讲话中肯定了新一届校友会的工作，希望校友都关注校友会的工作。

本期还刊发了审批后的第七届理事会成员名单，年会一致通过的会费调整的报告。在今天的校友年会上，广大校

友踊跃交纳校友会会费，关心校友会的工作。交纳会费也是会员的义务，希望校友每年按时交纳。校友会还收到许多校友的捐款，感谢他们的大力支持！

在“校友风采”中向大家展现了我校校友、中科院院士、新任南开大学校长饶子和（教）作为分子生物物理与结构生物学家的风采。还向大家介绍年轻校友王大宁（材料系1998博）的奋斗历程，王校长的事迹之所以感人，不仅是因为他三十三岁就当上了一汽丰田一工厂的厂长，而更是因为他浓厚的民族情结和火样的工作热情，因为他为了国家利益默默地坚守，因为“祖国需要我的时候，我在！”。

今年既是清华建校95周年，又是母校在抗战胜利后西南联大北上复校60周年，我们刊发了三篇纪念文章（其中，“清华无战事”是朱世钰学长为本刊写的专稿），以此进一步弘扬清华的优良传统，传承清华的文化精神，鼓励我们天津清华校友，牢记“自强不息，厚德载物”的校训，为天津奉献、为母校争光。

今年有二十七位清华学子落户津门，我们表示热烈地祝贺。希望他们尽快地溶入天津，建功立业。

《清华校友苑》是我们大家的刊物，欢迎校友反馈，发发表意见、提供信息、踊跃投稿。在下一期中我们期待能看到你的来稿。

本期责任编辑：

丁文魁



天津校友举行校友大会 共庆母校建校 95 周年



2006 年 6 月 24 日下午，近 200 名天津校友欢聚在天津宾馆 1 号会议厅，召开清华大学天津校友会 2006 年年度大会，共庆母校 95 周年华诞。从母校专程赶来的清华大学党委常务副书记庄丽君、清华大学校友总会秘书长郭樑、副秘书长李志华、清华大学政策研究室副主任范宝龙、天津市社团局也派员出席了大会。

清华大学天津校友会秘书长郭齐江主持大会，他宣读了清华大学顾秉林校长的校庆贺辞。（全文另发）

母校党委常务副书记庄丽君在热烈的掌声中首先讲话，他从学科布局、教育教学、科学研究、国际交流与合作、师资队伍建设和学生工作、社会服务、基础设施建设等方面向校友们介绍了母校近几年的发展情况。使到会校友对母校取得的新成就深感欣慰。总会秘书长郭樑就校友会的工作讲了话。

天津校友会会长王玉明在讲话中首先代表全体天津校友热烈祝贺母校 95 华诞。接着汇报了 2005 年校友会年度大会后所做的工作，并提出今年校友会工作的设想。最后

他说，清华大学天津校友会是在津清华校友之家，校友之间应该加强联系，互通信息，互相帮助，多做奉献，把校友会办好。大家特别要加强与母校和校友总会的联系，为使母校尽快办成世界一流大学而发挥每一分光和热。（全文另发）

天津校友会名誉会长、原副市长梁肃也在会上也讲了话。（摘要另发）

今年的天津校友会年会，秘书处做了精心的准备，也得到校友们的积极响应和支持。核工业理化工程研究院、天津新技术产业园区、河北工业大学等单位的校友们，热心为校友大会服务。河北工业大学及 1958 年电机系毕业的陆俭国教授为这次会议提供了资助。

会上，校友们还为清华校友总会校友基金进行了年度捐款。（名单已在“清华校友网”上公布）



老学长
本页照片 胡仁隆（1970 数力）摄
原片为彩照



河北工业大学分部成立 天津校友会

清华大学天津校友会河北工业大学分部成立大会



2006年4月7日，在母校清华大学建校95周年前夕，召开了清华大学天津校友会河北工业大学分部成立大会。这是清华大学天津校友会继新技术产业园区分部后成立的第二个分部，分部的成立得到了清华天津校友会的大力支持

和高度重视。清华大学天津校友会名誉会长、原天津市副市长梁肃同志，天津校友会会长王玉明院士，常务副会长陈念念院士，校友会秘书长郭齐江，副秘书长丁文魁、郝玉林等校友会领导出席了会议。

河北工业大学目前共有新老清华校友43人，其中23人出席了分部成立大会。

会上，陈念念副会长宣布了河北工业大学分部组织机构组成人员名单。原河北工学院院长张闰教授任名誉主任，电器研究所陆俭国教授任主任，原河北工业大学副校长王建民教授和原动力系主任俞颐秦教授任副主任，材料学院李国禄教授任秘书长。

会上，天津校友会领导发表了热情洋溢的讲话，对分部的成立表示热烈的祝贺，对河北工业大学给清华天津校友会的支持表示感谢。到会的每位校友都表达了浓重的清华情结，对母校的发展给予极大的关注，对广大校友给予极大的关心，并祝愿年长的校友健康长寿，继续服务社会；祝愿年轻的校友事业有成。（李国禄 机械1998博）

天津校友会致信母校， 庆祝母校九十五华诞

清华大学、清华大学校友总会：

清风送绿，华夏春潮回荡；大地迎新，学子笑颜绽放。聚集在渤海之滨，海河岸边，的清华人，在母校建校九十五周年华诞之际，谨向母校尊敬的领导、辛勤工作的教职员工和勤奋学习的学弟学妹，致以诚挚的敬意！

从母校的网站、从《新清华》上，我们欣喜地了解到，过去的一年，母校捷报频传。在此，对母校各方面所取得新成就表示热烈的祝贺！

素有“红色工程师摇篮”之称的清华大学，为了民族的兴旺、国家的昌盛，培养了一代又一代莘莘学子。津沽大地上的清华人，秉承母校“自强不息、厚德载物”的训导，为国家的建设、天津的发展，辛勤耕耘在天津这片热土上并做出了应有的贡献。

清华大学天津校友会，在母校和校友总会的亲切关怀下，在天津有关主管部门的大力支持下，已经走过了二十多个年头。我们将加倍努力，把天津校友会办成天津清华人的家园。

祝母校各项事业不断发展，早日成为世界一流著名大学，为中华民族的腾飞培养出更多的人才！

清华大学天津校友会 2006年4月24日



校庆贺辞

清华大学校长、清华校友总会会长 顾秉林

春风送暖，紫荆花开，又是一个春意盎然、万象更新的美好时节，清华已走过95年的光辉历程。95载光阴，见证了一代代清华人的光荣与梦想；95个岁月，也凝聚着一届届清华学子的辛劳与汗水。在此，请允许我代表学校和校友总会，代表全校师生员工，向祖国各地和旅居海外的清华校友们，致以亲切的问候和良好的祝愿！

回望过去的一年，捷报频传。人才培养方面，全校师生开展了为期一年的实践教育大讨论，对培养创新拔尖人才、提高学生全面素质起到重要的促进作用。学校进一步引导学生投身国家经济建设和社会发展的第一线，去年有1400多名应届毕业生选择到国家重点单位和重点建设地区就业。科学研究方面，我校又获10项国家科技奖，被SCI、EI、ISTP收录的论文数和SCI论文被引用篇数继续居高校首位，1935年入学清华，1940年毕业于西南联大的老校友叶笃正院士荣获国家最高科技奖，也为母校赢得了荣誉。我校又有4位教师和9位校友分别荣膺中国科学院和中国工程院院士，至此在全国1857名两院院士中，已有我校校友435名，占总人数的23.4%，在校教师中两院院士达64名，居全国高校前列。一系列的辉煌成就，都为我们创建世界一流大学的进程增添了新的光彩，赋予了新的动力。

近年来，校友工作也取得了新的成绩。校友总会与各地校友会的联系更加紧密，联络到的校友数量不断增加；充分运用校友资源对在校学生进行生动有效的思想教育，对促进学生健康成长起了积极的作用；发展多种形式的校友联络平台，密切了校友与校友之间、校友与母校之间的联系；开展校友年度捐款等多种形式的校友捐赠活动，启动“清华校友励学金”项目，有效地支持了学校的人才培养和特困生助学工作。广大校友兢兢业业，奋发实干，勇于创新，开拓进取，为国家和社会做出了巨大贡献，为母校赢得了良好声誉。

2006年，既是清华建校95周年，又是我校第一个党支部建立80周年，抗战胜利后西南联大北上复校60周年，以及物理系、化学系、生物系、土木系、外语系建系80周年。学校将通过系列纪念活动，进一步弘扬清华的优良传统，传承清华的文化精神，鼓励全校师生员工和海内外广大校友，牢记“自强不息，厚德载物”的校训，为清华创建世界一流大学，为建设创新型国家和构建社会主义和谐社会，为中华民族的伟大复兴，做出更大的贡献。

祝校友们事业发达，生活幸福，身体健康！

二〇〇六年四月

（上接第7页）

同时，我们特别要加强与母校和校友总会的联系，为使母校尽快办成世界一流大学而发挥每一分光和热。

最后，让我们一起对母校成立95周年表示我们赤子的最热烈的祝贺，再次对庄

书记和郭秘书长的光临表示衷心的感谢！

祝各位学长、各位校友身体健康，事业成功，生活幸福！



在天津校友会

2006 年度大会上的讲话

天津校友会会长 王孟明

尊敬的清华大学党委常务副书记庄丽君同志，尊敬的各位学长、各位校友：

今天我们大家欢聚一堂，在此召开清华大学天津校友会 2006 年年度大会，清华大学顾秉林校长为我们发来了热情洋溢的贺信，校党委常务副书记庄丽君同志和校友总会秘书长郭梁同志特意赶来参加我们的大会，让我们大家以热烈的掌声感谢并欢迎母校领导的光临！

清华大学已经成立 95 周年了，它有着为民族振兴而奋斗的爱国主义传统，自强不息、厚德载物的文化积淀，科学民主、严谨求实的优良学风，坚持德才兼备、又红又专的教育方向，为国家培养了大批的各类优秀人才，出了大量的科技成果，为我国的革命和建设事业做出了巨大贡献，特别是改革开放以来，在建设综合性、研究型、开放式大学方面取得了新的重大进展，成绩斐然，正在向建成世界一流大学的方向大步前进。我们每位在津校友都对母校取得巨大成绩感到无比兴奋和自豪。谨请庄书记转达我们天津校友对母校的真诚祝贺和感谢！

名誉会长梁肃同志对清华大学天津校友会极为关心，亲自筹划校友会的换届工作。自换届以来，许多热心的校友做了大量的工作，使天津校友会的工作有了新的起色。

现在我向大会汇报上次年度大会以来所做的工作：

1、及时进行了年会报导：全文登载在“清华校友网”上，摘录刊登在《清

华校友通讯》复 52 期 162 页。

2、办理了“清华大学天津校友会法人变更登记”手续

3、办理为“清华大学校友总会年度捐款”。9 月 25 日大会当日，49 位校友捐 1190

元，12 月从交会费较多的 111 位校友中转捐 1530 元，两次共计 160 人 2720 元

4、多次联系清华校友总会，沟通情况。

5、发电子邮件 121 件，向校友致以春节的问候

6、2006 年 1 月 20 日召开了第七届常务理事会第一次会议，会议内容：1、汇报 2005 年年度大会后做的工作。2、研究校友会工作，决定领导成员分工。3、补选秘书长。因田野秘书长调离天津，会议一致推举增补郭齐江为天津校友会秘书长。4、会费收取问题。会议决定：收取校友会基本会费每人每年 20 元。

7、编辑了新《校友通讯录》。已于 3 月付印完成。共收录了 436 位校友的信息。其中，当日登记 252 人，用电话核实了 202 人。之后，河北工大、理化院、新技术园区、电传、汽研中心等校友集中的单位又有热心校友帮助登记 100 余人，网上登记几十余人。

8、成立了校友会的两个分部。“清华天津校友会新技术产业园区分部”，李宁剑任主任，赵爽任秘书长；“清华天津校友会河北工业大学分部”陆俭国任主任，李国禄任秘书长。

9、修改了《清华大学天津校友会章程》。

10、编辑出版了《清华校友苑》第一期。

11、收到校友 E-mail 来信若干件，除刊登在“清华校友苑”上外，都用 E-mail

予以了简短回复。

12、为庆贺母校建校 95 周年给母校发了贺信。

13、筹备了校友会新地址。

14、2006 年 5 月 30 日召开秘书长会议，会长王玉明，常务副会长陈念念和秘书长郭齐江及副秘书长参加。决定今天在此召开清华大学天津校友会 2006 年校友大会，庆祝母校建校 95 周年。研究了大会准备工作并进行了分工。

中央已把天津滨海新区的开发开放列入“十一五”发展规划的重要内容之一，天津将成为环渤海区域中心和北方经济发展中心，这对天津市的发展是一个重要的战略机会，也给清华大学天津校友会提供了发挥作用的机遇。我们下一步的工作也想与中央的这一发展战略挂钩。具体的设想如下：

1、母校对滨海新区的发展极为关注，与天津市政府的全面合作正在紧锣密鼓地进行，清华校友总会的房地产、金融、IT 分会也都看好这个机遇。因此，我们在津的清华校友要积极地与母校和校友总会密切配合，为滨海新区的建设献力献策。

2、健全天津校友会的常设机构，设立常设秘书处，设专人长期负责联络工作；并通过网络、刊物等加强校友的联络；举办各种专题研讨会和沙龙，为校友们创造施展才能和沟通感情的机会。

3、继续组建分部，积极支持各分部独立开展活动。

4、主动联系新到天津的和尚未联系上的天津校友，帮助校友溶入天津。动态地增补校友通讯录，扩大校友联络范围。

5、继续办好校友刊物《清华校友苑》，搭建为校友服务的平台。希望广大校友多多关心，热情支持，多写稿件，把我们自己的刊物办得越来越红火，质量越来越高。

6、积极筹备开展咨询活动，发挥校友

特长，为校友创收，也为校友会活动积累资金，在条件成熟的时候创办清华天津校友会实业。其主要方向是现代服务业，包括：教育、科技、管理和投融资咨询等。欢迎大家出力、出钱，创办实业。

清华大学天津校友会是在津清华校友之家，希望校友之间加强联系，互通信息，互相帮助，多做奉献，把校友会办好。

（下转第 5 页）

校友会的工作 大家来关注

在 2006 年校友年会上的讲话（摘要）

天津校友会名誉会长 梁 肃

新一届校友会领导，从去年 9 月换届以来做了大量的工作，他们都是利用业余时间，花了很多精力，为活跃天津校友会的工作付出了大量的辛苦。他们很希望为我们在天津的校友做些工作，很希望这些工作能得到我们校友的响应。

今天的会，我很感动，天气很热，还有这么多的校友出席，特别是还有一位 31 年入学的老学长，我对出席今天大会的校友、学长表示衷心的感谢。

我也希望每一位校友、学长都关心校友会的工作，反映周围校友的信息，反映他们的需求，使更多的校友同校友会建立经常的联系。希望天津校友会的活动越来越多，越来越好，越来越使校友感到满意。

今天这样的大会也很难得，庄书记这么全面地介绍母校的发展现状和未来，是我们平时很难听到的。总之，希望大家更多的关注天津校友会的工作，关注清华的发展，这也是我们每一个清华人的责任。

清华大学天津校友会 第七届理事会成员（审批）名单

（2006年6月24日校友大会通过 以毕业年代为序）

1、名誉会长（6人）

刘广钧（1952） 孙恺尧（1959）
戴振祥（1960） 梁肃（1964研）
戴钦桢（1968） 雷增光（1986硕）

2、会长（1人）

王玉明（1965）

3、副会长（6人）

（1）、常务副会长（1人）

陈念念（1964）

（2）、副会长（5人）

冯兆一（1979） 艾亚民（1983）
尹海林（1983） 苏兆宏（1984）
霍兵（1989硕 2006博）

4、秘书处（14人）

（1）、秘书长（1人）

郭齐江（1984）

（2）、副秘书长（3人）

丁文魁（1964） 郝玉林（1978）
刘威（1988）

（3）、成员（10人）

王洪礼（1968） 肖连望（1984）
高应钦（1986） 王晓东（1987）
白新刚（1990） 宋彻（1993）
付劲松（1994） 李国祿（1998）

何芝江（2002） 赵爽（2003）

5、常务理事（33人）

会长、副会长、秘书长均为常务理事（名单不再重列），

冯容（1955） 葛维英（1955）
毕福春（1958） 陆剑国（1958）
王万达（1959） 王景英（1960）
梁长青（1963） 张宗洵（1964）
白世禄（1964） 方启武（1964）
刘维琪（1965） 殷汉生（1967）
金品玮（1969） 李学忠（1970）
孙友良（1970） 魏道民（1978）
胡德钧（1982） 周剑平（1983）
王黎明（1984） 徐圣普（1984）
姚小琴（1986） 张清（1989）
张万明（1992） 王大宁（1998）
李宁剑（2005硕）

6、理事（120人）（待增补32人）

名誉会长、常务理事、副秘书长、秘书处成员均为理事，不再重列，以下理事以姓氏笔划为序。

文宝忠	王文浩	王建立	刘建平
刘晓光	刘景华	孙大勇	孙虎军
吴志鸿	吴敬凯	宋鸣芝	张连合
张明宇	张治宏	张树森	张维聚

李 洧 李 啸 李文杰
苏璞珍 范晓群 封志强
柯思洁 胡世铭 胡沼平
凌光荣 徐 谦 郭永彤
康 健 曾友翔 曾光国
程 豪 鲁秀芳 慕 莲
蔡 凌 鞠英年

清华大学天津校友会 关于会员会费调整的报告

天津市教委、天津市社团局：

根据 2003 年，民政部、财政部《关于调整社会团体会费政策等有关问题的通知》（民发〔2003〕95 号）精神，清华大学天津校友会第七届常务理事会第一次会议决定：收取校友会基本会费每人每年 20 元，并在 2006 年校友年度大会上获得一致通过。

清华大学天津校友会
2006 年 6 月 24

（上接第 12 页）为宝贵的。他说，科学研究的经历告诉自己，要想在科研上有所突破并取得成功，离不开广泛的国际合作与国内合作。

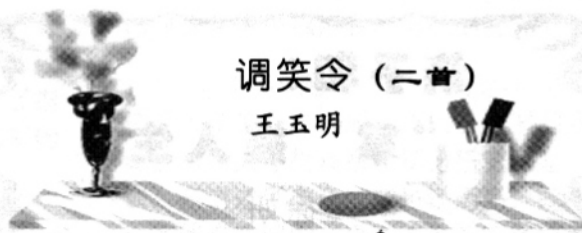
他说，回国工作的经历告诉自己，中国的科技和人才环境正在不断优化，中国对海外学子的吸引力，不仅仅体现在能够提供比过去好得多的物质生活条件，更重要的是能够提供一种优越的科研学术环境。中国在世界科技竞争中的实力正在大大增强。

他说，担任生物物理所所长，这对自己是一件十分矛盾的事情。当年回国时没有到这里，现在来也是想在这里做一点事情。当然，做别人想都不想或根本想不到的事情，总要付出更多。

他说，作为国家重大基础研究项目首席科学家、“求是”奖获得者、“何梁何利基金”获得者、“长江学者奖励计划”特聘教授、清华大学责任教授、中科院生物物理所所长以及中科院院士，他深感自己重任在肩。

“但好在自己投身生物学研究以来，每一步的发展，都有国家给予的信心和支持，都有名师高人给他指点，都有同行、同仁的倾力配合与支持。”其实更关键的是，对于自己每一步的发展和转变，饶子和都能审慎分析，准确判断，合理抉择，“掌”握人生。

（原载“中华民族精神网” 本刊略有删节）



调笑令（二首）

王五明

杨柳杨柳，细雨斜风浴就。
鹅黄淡绿新装，轻歌曼舞艳阳。
艳阳，艳阳，水木清华眷念。
荒岛荒岛，数载魂牵梦绕。
林幽草盛鱼悠，荷塘月色醉游。
醉游，醉游，缥缈俄歌半寐。

调笑令·水木清华

杨柳，杨柳，细雨斜风浴就。
鹅黄淡绿新装，轻歌曼舞艳阳。
艳阳，艳阳，水木清华眷念。

调笑令·荷塘月色

荒岛，荒岛，数载魂牵梦绕。
林幽草盛鱼悠，荷塘月色醉游。
游醉，游醉，缥缈俄歌半寐。

饶子和： “掌”握人生

徐妍

饶子和简历

1950年出生于江苏南京的饶子和，1973~1977年在中国科技大学物理系生物物理专业学习，1979—1982作为梁栋才院士的开门弟子攻读硕士研究生，1985~1989年在澳大利亚墨尔本大学攻读博士学位，1989~1992年在英国牛津大学分子生

物物理实验室作博士后，后做研究员。1996年回国，历任清华大学生物科学与技术系结构生物学实验室主任、教授、博导，1999年起任清华大学生物物理与结构生物学研究所所长，2000年起任蛋白质科学教育部重点实验室主任，2003年起任中国科学院生物物理研究所所长、生物大分子国家重点实验室主任，同年当选为中国科学院院士。

饶子和还在国外时在国内也很有名，因为他几乎每年都要被邀请回国参加学术活动，并经常利用机会呼吁发展中国结构生物学，直至他的正式建议被有关部门采纳。

所以实际上当饶子和准备回国时，几家单位请他去工作，最终他还是选择了清华。

留学生涯

饶子和1977年从中国科技大学生物物理专业毕业后，被分配到中国科学院生物物理研究所工作，并有幸成为当时的所长梁栋材先生的开门弟子。梁先生当时是中科院最年轻的学部委员（院士）。跟随梁先生读完硕士，饶子和就留在生物物理所继续从事科学研究，也做出了一些成绩。

1983年，澳大利亚墨尔本大学医学院的Neil Isaac教授邀请饶子和参加他的研究小组。凭借当时在国内从事科研工作的经验，饶子和很容易就申请到了奖学金，拿到了Offer。但因梁先生不同意他走，饶子和出国的事也就这样先搁下了。

但Isaacs教授却一直对饶子和颇有兴趣。1984年，恰巧梁先生到德国汉堡参加学术会议，Isaac教授也出席，他就当面向梁先生提及饶子和到墨尔本大学学习和工作的事情，梁先生当场就答应了。

1985年初，饶子和开始了自己在海外学习发展的征程。在墨尔本大学顺利拿到博士学位后，他选择了到英国牛津大学作博士后。最终选择到牛津大学，对饶子和来说，也是偶然中的必然。因为邀请他到牛津大学的Stuart教授，1981~1982年曾作为英国皇家学会Fellow在梁先生的实验室作过博士后，他们在北京时就有很密切的工作关系，而且当时牛津大学的研究和梁先生的研究是一脉相承的。

1989年，饶子和到了英国牛津大学分子生物物理实验室，直到回国前，从作博士后到作研究员，他再没有离开过牛津，没有离开过这个世界一流的实验室。

谈起自己的牛津生涯，饶子和至今还能一口气地说出个中的许多独家感受：

牛津为他的学术交流提供了很好的氛围。在饶子和看来，从事科学研究，既要全身心投入，也需要给自己留有一定的空隙，让自己的脑袋始终保持清醒，更要和其他人保持接触和交流。而从某种意义上说，牛津大学正好为这种学术交流提供了更好的氛围和一流的平台，他在牛津他聆听过许多大师名人的精彩演讲。在牛津的中国学生很多，大家之间的交流也很多，饶子和因此受益匪浅。

牛津让他懂得了为大家和社会多做一些有益的事。饶子和在牛津时，已没有年龄优势。但他一边做科研，一边也做一点学联工作，从牛津学联主席做到全英学联主席。后来他们还组织成立了中国留英学者生命科学会这一专门的中国学者学生学术团体。

牛津培养了他在科学上穷追不舍的精神。“我爱科学，就怕科学不爱我。”这是饶子和的口头禅，一度被当时在留英朋友中广为流传。

在他看来，做科学研究就是要有穷追不舍的精神，也就是所谓的dedication。那些具有挑战性的课题，你根本不知道什么时候你能出成果。即使花了5~6年时间做出一篇文章在CELL上发表，

但事先谁也不知道究竟几年能做出成果来。做科学研究，还就得耐得住寂寞，讲究一点穷追不舍和奉献精神，机遇确实只会垂青有准备一直在努力的人。

牛津使他在学术上有了质的飞跃和进展。饶子和在牛津做出了一些比较有意义的研究成果，其中较为重要的是，测定了艾滋病毒基质抗原的晶体结构，在世界上“首次揭示了艾滋病毒分子的装配模型，为抗艾滋病毒药物研究提供了一个新的途径”（*Nature* 编者按）；测定了人类凝血酶因子 IX 的类表皮生长因子的高分辨率晶体结构，阐述了人类表皮生长因子的生物学作用机理。

饶子和向来认为，“做好事情才能回国，回国则可以做得更好。”1995 年是饶子和自认为在牛津颇有收获的一年，“十年磨一剑”，那时候饶子和感觉自己的学术水平达到了一个高峰，“想做出点成果再回国做事情”的愿望终于可能变成现实。

选择清华

1995 年年底，经过深思熟虑，饶子和起草了《发展我国结构生物学的建议》一文，转送给国内有关部门。结构生物学是一个专业跨度较大的新兴学科，它涉及基因组分析、分子克隆、蛋白质的表达、纯化、结晶、X-射线衍射、晶体结构解析、结构与功能关系分析、蛋白质工程以及药物设计等方面，同时还需要与疾病、生理功能相关的背景知识。

他的建议和他想回国发展的消息被披露后，中国医学科学院、中国科学院、清华大学等对他都表示欢迎。当他向清华大学提出，要建立一个投资 50 万美元的实验室，而清华却令人吃惊地同意，并在短短几个月里就落实了他的条件时，饶子和受到很大震动，感到只有真正想要发展的社会才会对科学家如此重视与信任。就这样，他选择了清华。

1996 年 9 月，饶子和开始了在清华生物系创建结构生物学实验室的工作。当时他提出，5 年之内不担任任何行政职务。

回国后的饶子和赶上了很好的机遇。科教兴国战略和灵活多样的人才政策，逐步形成了众多的海外留学人员踊跃回国工作的大环境、大气候。在科学领域，人类基因组测序工作的顺利进展，开启了揭示全部的人类基因表达产物——蛋白质的三维精细结构，进而阐明其生物学功能的大门。而饶子和正好一直从事蛋白质结构与功能的研究，“能够赶上该领域研究的黄金时期回国工作，机会难得。”他经常这样感慨。

凭借在国内外十几年的学习和实践经验的积累，饶子和逐步练就了对科学前沿的洞察能力和高瞻远瞩的战略眼光，形成了有自己特色的研究模式。回国后，他特别注重平台与团队的建设，使结构分析与生物学的功能研究形成有机的联系，他从无到有地建立起清华大学的结构生物学学科，组建并主持了一个包括计算生物学，基因组分析，基因克隆，蛋白质表达、分离、纯化、结晶及 X 射线衍射与结构分析在内的多学科交叉的，与国际接轨的现代化结构生物学实验室。

实验室的发展速度之快也出人意料。目前，清华结构生物学实验室拥有了世界水平的先进仪器，具备了从事后基因组、结构基因组学以及创新药物研究的硬件条件。而研究人员也从最初饶子和和一个研究生，发展到现在的三四十人，其中大部分是国内名牌大学的高才生，还包括一些国内外著名大学的博士后和访问学者。大家常常不分昼夜与节假日地工作，实验室呈现一片繁忙景象。诺贝尔奖获得者罗伯特·哈勃教授到这里参观时说，连他都想来这个实验室作访问学者。

饶子和特别注重结构研究的系统性，并把国家与社会发展的需求与学科前沿的问题结合在一起，使之成为研究的突破口。他及他领导的研究组已经表达出 200 多个与人类健康密切相关的重要蛋白质，并解析出了 55 个重要蛋白质的精细结构。在 *J Biol Chem.* 上发表了 IgA 受体—CD89 的晶体结构研究成果并获得该期的封面；继 1995 年在 *Nature* 上发表了艾滋病病毒的蛋白质结构 8 年之后，饶子和研究组在 2003 年 7 月在上又首次成功地解析了 SARS 病毒的主要蛋白酶 3CLPRO 及该酶与抑制剂形成的复合物的三维空间结构，揭示了该酶与底物结合的精确模式，并发现该酶与同一种抑制剂有着不同的结合模式，为抗 SARS 药物的发现奠定了重要的结构基础。该研究的论文已经发表在《美国科学院院报》（PNAS）上。最近，饶子和研究组在 SARS 主蛋白酶（3CLpro）抑制剂的筛选

研究中又取得一些令人兴奋的新进展：获得了 3CLpro 突变体及其底物复合物的三维结构，获得了 3CLpro 及其非多肽抑制复合物的三维结构。

饶子和特别注意“大科学”与交叉学科研究的组织工作，他作为首席科学家或项目负责人承担并主持了包括国家“973”、“863”、重大专项、国家自然科学基金在内的多项重要科研项目，并取得了一批重要成果。截至 2003 年 10 月，已发表论文 105 篇。

科学平台

2003 年初，一向没有新闻的饶子和突然被任命为中科院生物物理所所长。饶子和要离开清华？原来是求贤若渴的中科院看中了饶子和在科研领军方面的才能，在“不求所有，但求所用”的人才观已逐渐为人们所接受的今天，当年在饶子和回国时没有胜出的中科院与清华达成了默契，借用饶子和科学思想和科研组织能力，让他带领生物物理所走出一片新天地。

生物物理所是饶子和的老家，他的恩师梁栋材院士还在这里“老骥伏枥”。一年所长下来，在尽可能不影响清华这边实验室科研工作的前提下，饶子和把主要的精力投入到以生物物理所为依托搭建国家级蛋白质科学研究平台这件事情上。

在饶子和看来，包括他在清华从无到有建立实验室做出国际水平的科研成果，那做的也只是“小科学”而不是“大科学”。他说，所谓“小科学”，也就是说所从事的科研项目只是特定小目标，只是一个短期计划，其要求的总费用低但单位费用高，其以科学假设为驱动力，只需要简单的管理机制，并主要依赖个别科学家的作用，由单个科学家负责便可完成。而“大科学”正好相反，所从事的科研项目是整个领域的大目标，执行的是一个长期战略，其要求的总费用也许稍高一些但单位费用却很低，其以科学问题为驱动力，必须要有复杂的管理机制，并主要依赖团队的力量，而且是多学科交叉才能完成。

基于此，饶子和以具有可比性和参照性的基因组科学研究平台为例，来谈论和规划他心目中理想的蛋白质科学平台构想。他说，基因组科学研究平台已产出了一批国际先进水平的成果，其在“非典”时期又一次展现了科学平台的重要作用。而基因组科学的深入发展，把蛋白质科学推入当代生命科学研究的前沿，该领域正在酝酿着与国家发展和人类健康密切相关的重大突破。在他看来，如果以我国基因组科学研究平台为楷模，不失时机地在中科院北京生命科学园率先建设蛋白质科学研究平台，对我国全面进入国际蛋白质科学研究的前沿，做出一流的研究成果，培养我国蛋白质科学研究人才，促进国际合作与交流具有特别重要的意义。

饶子和把蛋白质科学当作基础研究和生物产业的重要源泉，在分析了蛋白质科学研究的国际态势和我国蛋白质科学研究的现状后，他把自己想要构建的蛋白质科学研究平台概括为：瞄准 21 世纪与蛋白质科学相关的基础性、前瞻性、战略性重大理论问题；面向国家经济建设、人类健康和社会可持续发展相关的重大需求，支撑国家重大研究计划和项目的实施；实现蛋白质科学研究核心和关键领域的突破。

饶子和把自己的这一目标划分为三期计划，其中 2003~2004 年的一期目标——“以北郊北京生命科学园为基地，依托生物物理所，启动平台体系的部分重要设施及相应技术支撑队伍的建设；同时，产出一批国际水平的研究成果。”通过了以强伯勤院士为组长的专家组的论证，并获得了中科院的批准，已开始实施。

当你听饶子和跟你滔滔不绝、兴奋不已地谈起这些时，你会感觉饶子和像变了一个人似的。饶子和说，清华的实验室不会丢，要继续做出一流的成果，但身处生物物理所的环境，面对院领导和全所人员的期待，再加上自己一贯以来对蛋白质科学研究的洞察，没有理由不通过这样一个岗位的机会为中国的蛋白质科学轰轰烈烈一把。

“掌”握人生

饶子和近 30 年的求学和科研经历，对于他这样一个有心而能“掌”握人生的人而言，却极
(下转第 9 页)

祖国需要我的时候，

我 在！

校友总会 黄文辉 郭樑



现任天津一汽丰田汽车公司一工厂中方厂长的王大宁博士无疑是一个佼佼者。33岁就走上一汽这样的国家重要骨干企业的管理高层，从一名车间现场工程师到这个职位，他仅仅用了6年时间。

王大宁是幸运的也是幸福的。“当一个人具备了良好的素质并选择了正确的道路，机遇来临时挡都挡不住。”熟悉他的人这么说。

有缘清华园

1992年，王大宁完成了4年的本科学习，从天津大学考入我校材料科学与工程系攻读硕士学位。因为有着博采众长、汲取精华的学习主导思想，他在紧张的学习之余，更愿意投入一些时间去涉猎其他方面的知识，参加各种有益的活动并承担部分社会工作。

清华浓厚的人文气息和富有诗意的自然环境也影响着他。“站在闻一多的雕像前，看到‘三一八’断碑。我常常会陷入沉思。我的脑子里会出现‘国家’、‘民

族’、‘人民’这样的字眼。有一种向上的动力。”少年时代就喜欢《钢铁是怎样炼成的》、《我的大学》这类文学作品的王大宁，站在清华园这片土地上似乎更加明白了自己将来的前途和命运将和眼前的一切密不可分。

1998年10月，在清华完成博士论文答辩后，王大宁受清华学长的感召，选择了国家大型骨干企业，也是被称作中国汽车工业摇篮的第一汽车集团公司。

愿意当现场工程师的博士

一汽每年要接收近千名的大学毕业生，但接收博士生，王大宁是第一人。因此，公司对王大宁进行了重点培养。正常情况下，大学毕业生到工厂实习是半年，硕士研究生是3个月，而王大宁实习了一年。一汽-大众的大多数车间、职能部门，还有一汽集团的几个有代表性的企业他都走了个遍。实习结束后，公司领导询问王大宁的工作意向。王大宁说：“我知道在企业，车间是最艰苦的，职能部门相对舒服一些，但我还是愿意到发动机车间当一名现场工程师。虽然我是一名博士，但对企业，对汽车工业还相当陌生，要学的东西很多。请领导不要对我特殊照顾，就把我当成一名普通大学生看待好了。”公司领导尊重了王大宁的选择。

王大宁在发动机车间装配线上和工人们一样，一个工序一个工序干，这让上上下下都很惊奇。这里以前没有来过博士，车间领导正不知道该怎么用？普通工人也不知道该怎样和一位博士打交道。王大宁和大家一样干活，一下子拉近了彼此的距离。“在车间工作是一笔财富，要在企业工作好，你必须先了解企业，了解企业最基层的人。”王大宁说。他以清华人特有的行胜于言的作风为自己在一汽赢得了第一票。

党支部书记兼工会主席 是他的第一个职位

王大宁在一汽-大众的第一个职位是车间党支部书记兼工会主席。他知道这个消息是在2000年1月1日。这一天,为解决千年虫问题,王大宁凌晨2点钟就上班了。公司领导说对他的工作另有安排,新岗位是车间党支部书记兼工会主席。这次不只是王大宁自己不太明白怎么回事,在车间多年的职工也说:“好不容易来了个博士,怎么安排了这样的岗位。”干过一段时间后,王大宁明白了公司的良苦用心。一汽-大众是合资企业,按双方的协定,800人的车间只设一位车间主任,不设副职。党支部书记兼工会主席相当于车间副主任。很多人都对王大宁的潜质看好,他们说:“这么多年来了这么多大学生,在现场真正干活的人不超过三个,你是其中之一。”

“做一个好的管理者,最本质的是管理人。到一定层次,你的技术能力是次要的,重要的是你对人的把握能力。通过当工会主席,我学会了这一点。这两年的锻炼对我后来成长起了重要作用。”王大宁说。

离开一汽大众

2002年5月,组织上调王大宁任一汽-大众公司质量保证部检测试验科科长,负责汽车零部件的检测。一年后,希望调他到一汽轿车股份公司(即红旗公司)任质量保证部部长助理。

在一汽干过的人都知道,一汽-大众是合资企业,管理先进,经济效益好,从这儿往外调人向来都很困难,所以公司对骨干人员的调动非常小心。王大宁这次是平级调动,组织部部长找他谈话时心里没底。他和王大宁谈了很长时间企业的发展前景,就是不说出将要调动的具体岗位。

倒是王大宁先着急问了:“部长,你到底要调我去哪儿?”部长说:“大宁,实话告诉你,安排你去一汽轿车质量保证部任部长助理,不知道你有没有意见?”王大宁明白了部长刚才为什么如此为难。他说:“部长,你可能对我还不了解,如果对待遇很在意,我当年不一定来一汽工作。当初来时我也没想到公司会把我分到一汽-大众。我们现在的条件比我当年来时好多了。”王大宁说完这些话,部长如释重负。他说:“那好,既然你没有意见,那咱们马上去报到。”

在红旗的日子

王大宁之所以很快地答应到一汽轿车,还有一个别人不知道的原因,那就是当初他选择一汽就是奔红旗来的。他说:“我毕业前来一汽考察,看到红旗有一种特别亲切的感觉,我不知道为什么会这样,也许这就是民族情结?干自己的民族品牌虽然条件艰苦一些,但其意义和价值重大。”

即使有这样的思想基础,王大宁还是经历了一个适应过程。虽然都属一汽的企业,一汽轿车(红旗轿车)和一汽-大众在管理和许多方面都有很大的不同。个人的事情还好说,真正让他着急和焦虑的是红旗所存在的问题。红旗公司的管理体系中存在着许多国企在计划经济时代的遗留问题。

公司领导一席话,让王大宁平静下来。“在一汽工作不是强者生存,是适者生存。很多事情不可能让你推倒重来。你得先了解他,然后再想办法解决他。这就是中国的国情。”

问题想清楚了,事情还得从一点一滴做起。为了保持红旗产品的市场竞争力,公司正在推出一系列新的产品。作为主要负责人之一,王大宁组织并参与了项目

在质保范围内的全部生产准备工作，并利用自己在一汽-大众积累的项目管理经验，对部内相关人员的项目管理进行了指导和培训，最大限度地保证了新车的初始质量。

说来王大宁真是幸运，他正赶上一汽轿车公司新基地建设和搬迁项目。考虑到一汽轿车的长远发展，公司将原来生产场区让给一汽-大众，在长春市的高新开发区建设自己新的生产基地。王大宁作为质保部负责人，带领大家将公司布置的各项工作进行分解、落实，并跟踪其执行情况。他还针对质保部的具体工作特点，有计划地开展各项工作，保证了质保范围内新基地建设的顺利进行。“从奠基的第一锹土到整车下线仅仅用了一年时间，一个现代化的新型生产基地就展现在人们的面前。这个速度在国内是没有过的，我们完全是靠自己的力量。我很幸运，一汽从建厂到现在50多年，大的建设项目并不多，这次正好让我赶上了。”王大宁讲到这里，有一种发自内心的自豪感。

在一汽轿车干了一年多时间，也是王大宁各方面慢慢顺手的时候。今年7月，组织上安排王大宁到天津一汽丰田公司任一工场场长，这又是一次没想到。他将不得不暂时离开自己心爱的妻子一个人赴天津



王大宁在一汽丰田总装车间

上任。但组织的利益永远高于个人的利益，这是王大宁心中的天平。他也清楚自己肩负的责任：像在一汽-大众那样，将一汽丰田的先进管理经验学到手，

回过头来再来搞好我们自己的民族品牌。

2004年9月24日，也就是我们采访王大宁的一周之后。王大宁应邀回到母校清华大学材料系和部分研究生座谈。在讲述了自己的成长经历后，同学们问他最佩服的人是谁？他回答比较佩服乒乓球教练蔡振华。“1989年，蔡振华正在国外打球，他听说国家急需年轻人回来执教，就毫不犹豫地回到祖国。当时国内外生活和工作条件差距还相当大，但他义无反顾地回来了，说他在乒坛上的成就高于同时代的任何人一点也不夸张。我佩服他的理由只有一个，那就是，祖国需要我的时候，我在！”如果说在这一周内还很难用一句话来概括王大宁的思想境界。从这里，我们找到了答案。

（原载2004年12月31日
《新清华》第1597期第4版）

编者说：读完这篇通讯后，王大宁学长的经历与心声深深地感动了我。作为把一生都献给平凡但为祖国所需要的事业的老一代清华人，欣喜地看到新一代清华人，在投身祖国建设征程中的成长和希望，看到了他们浓厚的民族情结和火样的工作热情。正是他们，用默默地坚守，铸就着共和国新的辉煌。这就是清华人的精神。

王大宁到一汽丰田已经整整两年了，编者到厂里去看望了王学长。比起两年前的照片，头上明显多了的几缕白发，见证了他的艰辛。日本是很刁钻的，作为中方厂长，他用勤奋和智慧，在同日方打交道中维护了中方的利益，促进了生产的发展。从抗争、磨合到合作，他得到了日方的认可，更受到了员工的拥戴。而我更加坚信他的选择与笃志无疑是正确的。去前本想回来再多写几句，但现在我觉得已经多余了。

校友饶子和院士 担任南开大学校长



2006年05月25日，中共中央组织部负责同志代表中共中央、国务院在南开大学宣布，我校校友饶子和院士担任南开大学校长。使天津清华校友中两院院士增至6人。

饶子和，男，汉族，1950年9月生。1968年12月参加工作，澳大利亚墨尔本大学医学院生物物理与结构生物学专业博士研究生毕业。1992年任牛津大学分子生物物理实验室研究员，1996年任清华大学生物科学与技术系实验室主任，1999年任清华大学生物物理与结构生物学研究所所长，2000年任清华大学“蛋白质科学”教育部重点实验室主任，2003年任中国科学院生物物理研究所所长。2004年兼任清华大学生命科学与医学研究院副院长。

2006年7月14日，中共中央组织部有关负责同志代表中共中央、国务院在天津大学宣布，我校校友龚克教授担任天津大学校长。

校友龚克教授 担任天津大学校长

龚克教授1955年6月生。1970年6月参加工作。1978年3月就读于北京工业学院。

1986年12月获奥地利格拉茨技术大学电工电

子系通讯与电波传播专业博士学位。1987年回国，到清华大学工作，在电子系从事博士后研究。1990年任清华大学电子系教研组副主任、党支部书记，1994年任清华大学电子系副主任，1995年任清华大学研究生院副院长、培养处处长，1997年任清华大学电子系主任，1998年任清华大学科技处处长，1999年任清华大学副校长、科技处处长，2004年任清华大学副校长、信息学院院长。



校友饶子和院士 获陈嘉庚奖

2006年6月8日，在北京召开的两院院士大会上，我校校友、南开大学校长、中国科学院院士饶子和获得2006年度陈嘉庚生命科学奖。

饶子和院士领衔的获奖项目是“线粒体膜蛋白复合物II的三维精细结构研究”，该项目以猪心为原材料，从中提取线粒体复合物II，经过3年多的

努力，率先在世界上解析了蛋白复合物II的三维精细结构，填补了线粒体呼吸链结构生物学研究的空白。

设立于1988年的陈嘉庚科学奖是我国科技界的重要奖励，共设数理科学奖（包括数学、物理学、力学、天文学）、化学科学奖、生命科学奖（包括生物学、医学、农学）、地球科学奖、信息科学奖和技术科学奖等6个奖项。

解放前后的 学生会康乐部

许汉祥（1950 机械）



抗战胜利，清华复员以后，学生自治会一直是地下党团结教育群众的全校性学生组织，起着公开出面领导学运和各种活动的“政权”作用，又起着对外联系、对学校当局乃至反动政府进行谈判交涉的“全体学生代表”的作用。第五届学生自治会从1948年秋到1949年4月底跨越解放前后。31位理事，29位是地下党员或盟员，其余2位也是进步同学（其中方天棋也于1949年3月参加了民青），地下党牢牢掌握着学生会的领导权。

康乐部不仅负责组织校内文艺体育活动，而且通过文体活动形式与校外大中学生进行公开的广泛的串联活动，尤其是在1948年冬，北平正处于黎明前的黑暗时期，康乐部更担负着特殊的历史任务。

当时康乐部原来是由机50班的魏任之、华国柱、生物系的崔君戒、方天棋、顾瑞金

五位理事组成，不久魏任之调去解放区学习。当时我担任清华薰风国乐社社长，平时很少出头露面，组织决定调我接任。在这7个多月康乐部工作期间，留下不少终生难忘的记忆。

一、开展校内文体活动。清华一直有良好的群众文体活动传统，复校后文体社团发展十分迅速，尤其是1947年“五二〇”运动后，更是如雨后春笋，活动非常活跃。当时主要文体社团有大家唱歌咏队、民舞社、剧艺社、国（京）剧社、薰风国乐社、管弦乐队、铁马体育会、黑桃体育会等等，参加的同学少则几十人，多则一百几十人，在清华园形成了一个庞大的队伍。地下党通过社团内的党员、盟员平日排练、演出和各种联谊方式联系、吸引、团结、教育广大同学，满足了广泛的不同兴趣爱好，丰富了同学们的文体活动。在那半年多时间内，我们先后组织校内各社团举办了“三八”晚会、“五四”晚会、校庆晚会和校友球赛，国剧社配合阶级教育专场演出京剧《九件衣》，此外还有多次联欢会。

北平围城以后，清华园四周驻有许多解放军部队，我们先后联系和邀请了十三兵团、四十一军、六十三军、十六兵团、东北文工团、华北人民文工团等来校演出了《王秀鸾》《赤叶河》《血泪仇》《杨勇参军》等革命歌剧。另外，还借到《民主东北》（七辑、九辑）《春天》《无名岛》《相见恨晚》《一九四七年大检阅》《日日夜夜》等影片来校放映，在困居清华园几个月之后，这些演出很受欢迎，场场爆满，不仅丰富了全校师生员工的文化生活，而且老解放区带来的革命文艺影剧，不仅影响着清华园内的文艺思想，而且对广大学子奠定革命的人生观与世界观也起到潜移默化的作用。

特别值得一提的是马约翰先生，不论形势有多大变化，他始终不忘群众体育活动。在解放前后这段时间里，大家都处于极度兴奋和忙碌之中，忽视平日体育锻炼。马先生及时找我商量要康乐部组织与发动同学们开展群体活动，每周一、三早上徒手操，二、四国

术。通过各班康乐干事的发动，自愿参加。3月29日第一天早上就到了五百多人。

二、大、中学生串联。解放前夕，白色恐怖笼罩华北大地，形势非常险恶严峻，当时通过文体联欢、参观、访问等活动，成为与校外大中学生公开串联的有效形式。不仅有北平的学生，也有天津、河北等外地的。他们不仅是钦慕清华在学术上的声誉，而且更多的是为了亲身来“小放区”看看。解放以后，来清华参观联欢的学生就更多了。仅就我手中所记，由康乐部负责接待的先后就有：通县女中、艺专、中学生联合会、中法大学、昌平女师、河北省中、辅仁附中、市四中、达德学院、竞存中学、辅仁中学、潞河中学、北洋大学、女三中、汇文中学、师大女附中、山东中学……等等。通过这些串联活动，密切了联系，加深了了解，对这些学校学生的团结和进步都产生了一定的影响。

此外，康乐部还搜集了群众中的集体游戏，汇编出版了一本《康乐手册》，不仅在校内发行。而且还传播到其他大中学校，有助于群众集体活动的开展。

三、迎接解放。辽沈战役大捷之后，各地捷报频传。在平津战役决战前夕，全国解放在望，1948年12月15日，清华园比北平早一个半月获得解放。学校以学生会为基础，成立了清华“迎接解放委员会”，同学们满怀激情，为迎接北平的解放，掀起了学习革命形势和党的方针、政策的高潮，同时作好迎接北平解放的准备工作、康乐部及时举办了领唱指挥训练班、领舞训练班，培养了一批文艺骨干，活跃了清华园内及入城后的群众宣传鼓动工作。

四、八达岭之游。清华园解放前后几个月，师生们一直处于高度激情之中，亟需调节一下生活情趣。康乐部决定发动组织一次长城郊游。经各班康乐干部及教工会登记，居然高达1277人（包括许多教职员工）。但是后来听说八达岭还埋有不少国民党留下的地雷和炮弹，这一下大家都紧张起来。于是又到附近驻军、车站调查，证实确有地雷和炮弹，不过只要走正道还是没有问题的。我们把实情公之于众，大家才比较放心，并又重新登记，结果仍有920人参加。

1950年4月4日，根据气象台预告是个好天气，我们包了一列火车（7节），按班级编组，强调了安全注意事项。那天，五时半起床，八时二十五分从清华园站开车出发。一路还真坎坷，铁路编车竟临时少了一节，中途又坏了一节，到南口换了2节守车，十一时半才到达青龙桥，再一次宣布了活动计划和安全要求。下车后，大家像开笼放飞的小鸟，欢快着蹦跳着奔向长城。我们还组织了爬山比赛，马约翰先生拿出4枚奖章，学生会准备了一面锦旗，赠送优胜者。直到下午四时半，大家才尽兴回到清华国车站，都为登上世界驰名的长城而感到骄傲。

五、体制大变化。由于历史原因，清华学生会康乐部抓文体活动原来一直分为两大体系：一是班级康乐干事，二是文体社团，而重点是放在社团。解放以后，学校教学逐步恢复正常，而学制和课程尚未改革，业务学习任务不自加重，社团和其他社会活动与业务学习的矛盾日益突出。1949年12月初，学校党总支正式提出解决工作与学习矛盾的问题。1950年2月4日，团中央书记冯文彬同志在《学校青年团的任务》报告中明确提出“学校中的任务应该是学习”，《中国青年》社论《青年要精通业务，掌握科学技术》中重申了这个进神，因此学校一面下决心解决学生干部兼职过多的问题，一面压缩社团活动。当时有些社团一度停止了活动。康乐部也把主要精力转向了班级活动，充分发挥班级康乐干事的作用。

作者许汉祥，1950年清华大学机械系毕业。教授级高级工程师。原天津市轻机公司总工程师兼轻机所所长，轻工业化学研究所顾问。已离休。

清华无战事

——纪念抗战胜利暨母校复校六十周年

朱世钰（1951 机械）



结束了西南联大的生活，1946年10月10日，清华大学举行复校开学典礼。我在这一年从北京考入清华大学机械系。

1948年冬季在解放战争史上是一个重要的时段。此时辽沈战役胜利结束，四野的部队不怕疲劳不顾修整即时地向关内进军。一时间大军压境，平津地区的国民党守军已经危在旦夕了。

大约在11月下旬的一天，这是个星期一的早晨。同学们正在教室里聚精会神地听课。上午10时左右，突然在校区的北方传来激烈的枪炮声，一阵紧似一阵。两架P-51野马式战斗机飞过去投下炸弹并猛烈地用机枪扫射。“难道是解放军打过来了？真是兵贵神速啊！”同学们无不欢欣鼓舞，热烈地盼望着解放军的到来。有的同学爬到楼顶上向远处眺望。可以清楚地看到那里烟雾弥漫，火光闪闪，战斗仍在激烈地进行着。看起来一场激烈的大战已开始了。

午饭时学生会在饭厅向大家宣布：“解放军的先头部队在沙河县一带与国民党守军发生了战斗，战事仍在进行中。”并劝阻同学们不要到高处去张望以免引起误伤，并动员大家行动起来保卫各系，避免遭到破坏。

傍晚时候，国民党军队有三辆大卡车各拖着一门重炮开进学校。三门重炮放在大操场上，炮口直接指向北方。一连炮兵在体育馆的地板上搭起了地铺。这下可急坏了体育部的马约翰先生。因为他一向视体育馆为他生命的一部分。一旦打起了炮战首当其冲的自然是体育馆。如果严重了整个清华园也会夷为瓦砾。在此紧急时刻，校长梅贻琦先生立即驱车赶赴市里。面见最高司令官傅作义。请他从保护文化教育设施的视角，迅速撤出炮兵部队。同学们也纷纷做敌炮兵战士的思想工作。请他们从自身的安危出发，千万不要开炮，否则自身的安全不保。也有人找到那名连长向他做工作。晓以大义，劝他认清形势不可开炮，他也承认这个仗是无法打下去了，结果必败无疑。但是他表示军人只能服从命令。经过各方面的积极工作，终于使这三门大炮于次日清晨撤出了学校。一场危机得以避免。

此时解放军已经越过清华园将北平城团团包围，真个是密不透风。清华园已经成了真空地带。为了学校免遭破坏，为了全体师生的安全，学生会动员留校的同学团结起来保卫学校。各系分片包干昼夜巡逻，不仅在教学区内，也包括教职工宿舍区。这时宿舍区内的一些教授、老师看到学生这样辛苦认真地工作，都很受感动。许多老师沏了热茶招待同学。夜里也有老师做了稀饭慰问执勤的同学。表现出深厚的师生情谊。这样，过了四五天终于看到有解放军战士在校外布岗。这样使大家有了很大安全感。这些战士高高的个头，健壮的身体，可以看出是标准

的东北大汉。一身绿色军装，头戴一顶大皮帽子，这顶大皮帽子可是当时的一道亮丽的风景线。皮帽上那长长的绒毛在风吹之下能形成波纹。这一身装束使战士更显得威武雄壮。再配上那支美式卡宾枪真可以无敌于天下了。

12月15日，清华园解放。此后，盖有大红印的中国人民解放军13兵团布告贴在西校门外的墙上。内容大致为：清华大学为中国北方高级学府之一，凡我军政民机关一切人员，均应本我党我军既定爱护与重视文化教育之方针，严加保护，不准滋扰，尚望学校当局及全体同学，照常进行教育，安心求学，维持学校秩序。

不要以为这样就一切都平安无事了。战争远未结束，任何危机事件都可能发生。

不久后的一天，大约是12月中旬。我和三五个同学去燕京大学，返回学校时从燕京的后门出来经过成府，蓝旗营向西校门走去。远远地看见一架灰黑色的双引擎飞机在清华园上空盘旋。在战争期间这也许是一件平常事谁会放在心上。进了西门后只见这架飞机从东南斜向地飞向西北。当我们走过西院宿舍区时，忽然向听见南面发出几声巨大的爆炸声。正在疑惑之时飞机已经飞临头上。只见从飞机上掉下来两个小黑点。随着它的下降逐渐变大，而且带着尖锐的啸叫声，“不好！是炸弹！”一位同学惊叫着提醒大家。于是我们赶忙靠近西院平房的山墙下面匍匐在地，用双臂抱住头部。这种动作究竟是从电影中学来的，还是从保护生命的本能出发而做出的已经无暇多想了，说时迟那时快，就在此时只听得轰！轰！两声巨响，震耳欲聋。大地在身下面抖动。一阵狂风袭来，携带着泥土，石块和弹片砸在我们身上。随后一切都平静了。四周寂静得有些怕人。大家从地上翻身坐起来，抖掉身上的泥土杂物。“大家都没事吧？”就这样互相关心地问着。抬头看见在前方大约距我们十几米处有两个大的弹坑。直径约十来米，深有三、四米。好危险啊！如果炸弹偏过来一点那么不幸的事情就会发生。据事后调查此次大轰炸在清华园内共投下四颗炸弹，除掀倒几棵大树之外并未伤及一人一屋。足见驾驶员投弹技术真是“超水平地发挥”。设想如果炸弹全部投在教学区内将会造成多么大的损失！

1949年1月10日，北京市军管会来校，召开全体师生大会，宣布人民政府接管了清华大学。从此清华大学终于回到了人民的手中。记忆中来校主持此会的是军管会文化接管委员会主任钱俊瑞同志。

进入1949年，最后决战的时刻日益临近。一天学生会的一位同学对我说：“解放军即将进攻北平城了。现在需要一些了解北平市内街道情况的同学作向导。你在市内长大，自然对市内情况熟悉。是否愿意参加这项工作？”我立即同意了。回宿舍后，收拾好简单的行装，来到明斋前面，一辆军用卡车停在那里。我们一共有十几个人登上卡车就出发了。出了西校门后一直向西走去。过了颐和园，玉泉山，香山以后仍然向西走去。一直来到群山之中在一个不知其名的村子前停下。有两名解放军来接待我们，安排在一个农家小院内住下，一夜无话。第二天清晨一阵嘹亮的军号声把我们从梦中唤醒。在那时部队分散地住在各村中。因此军号应是最好的通讯工具。清晨，这第一声军号声自然是起床号。我们赶快爬起来，整理内务。洗漱卫生。然后来到村口的大路旁。这时部队已经开始操练了。由四匹高头大马拖带的重炮从大路中央疾驶而过。车轮滚动的哗啦声震耳欲聋。路旁是步兵在前进。四人一排，肩上是老三八式步枪，子弹袋围在腰间。迈着整齐的步伐，高唱着雄壮的军歌。队伍长长的，一眼望不到头。这是一幅多么神勇豪迈的图像呈现在你的眼前！老人们在路旁观看，不断地指指点点。孩子们跟在队伍旁边跑前

跑后。此时不禁让我想起诗圣杜甫的诗篇《兵车行》中的名句：“车辚辚，马萧萧，行人弓箭各在腰，爷娘妻子走相送，尘埃不见咸阳桥。”。

平日里两位解放军组织我们学习文件，如《三大纪律八项注意》、《城市工作纲要》等。再有就是辨认北平市的地图，各重点政府机关的位置和应该重点保护的古建筑，文化教育设施等。解放军向我们介绍攻城的战术。北平城墙的基本数据已为解放军所掌握，如城墙多高，上底多宽，下底多宽。护城河多宽，多深。为此已经准备好相应的云梯和浮桥。战斗打响后，首先由重炮轰击城墙。打开缺口后，在火炮延伸射击时，突击排携带浮桥。云梯强行登上城墙。此时我们将随着突击排一起，登上突破口向市内进发，起到向导的作用。这是一项艰巨的任务，其间充满着危险。但是对于取得最后的胜利也是必不可少的，非常重要的一环。

这样学习了约四五天。一天上午正在学习时突然军号响起。一位解放军说“这是在找我”，他就走出去了。不久他回来说：“上级指示北平将要和平解放，所以就不需要大家的协助了。明天就送你们回学校。”听到北平可以和平解放大家都非常高兴。这一座历史的文化古都免遭战争的破坏这应是国家之福，民族之幸。

第二天清晨我们登上了那辆军车。还是那辆车这次却是向东行去。向东！向东！此时天色已经发白，一抹粉红色的早霞出现在东方天际。一轮红日喷薄欲出。渐渐地清华园的西门已经遥遥在望了。

啊！美丽的，圣洁的，亲爱的清华园，你应别来无恙吧！

作者朱世玉，河北工业大学教授。1946年考入清华大学机械系，1951年毕业，被分配到山西省财政经济委员会工业处工作，1953年调入山西工业学校，1955年随该校并入天津工业学校，1958年该校组建成河北工学院，后改为河北工业大学。

（上接第22页）

与此同时，清华师生投入到迎接北平和全国解放的工作中。12月28日，学校成立了“迎接解放人民服务委员会”，学生及教师分别编为五个大队及艺术、研究生两个别动大队，首先到附近农村开展宣传。1949年1月31日北平和平解放后，清华大学2000多名师生志愿组织了“迎接解放服务大队”，前往城内进行了为期两周的广泛宣传。不久，同学们又纷纷响应党的号召，投笔从戎，有250名同学参加了“南下工作团”，为全国的解放做出了贡献。

开国大典前夕，清华大学的进步教授和民主人士张奚若、梁思成、费孝通、吴晗等，参加了新政协第一届全体会议，大会采纳了张奚若关于新中国国名由“中华人民共和国”改为“中华人民共和国”的建议。

大学同全国人民一道，沉浸在欢庆新中国成立的无比喜悦之中。10月1日凌晨3时左右，一列20多节敞蓬车厢的火车载着2000多名师生，浩浩荡荡地从清华园出发，去天安门参加国庆大典。广场上，人山人海，歌声、口号声、欢呼声此起彼伏。下午3时整开国庆典开始，当毛泽东主席宣布：“中央人民政府成立了！”全场欢声雷动。之后开始了阅兵式，接着是群众游行。轮到清华队伍时，已是晚上八九点钟。只见清华大学校旗领先，数十面红旗紧跟于后，师生们手提红光闪闪的红五角星灯笼，跟随阔步走在最前面的总领队马约翰，精神抖擞地快步走过天安门。毛泽东主席用那浓重的湖南口音，挥帽向清华师生高呼：“清华的同志们万岁！”大家激动得跳起来，频频高呼：“毛主席万岁！”“中华人民共和国万岁！”“中国共产党万岁！”

从此，清华大学的历史翻开了新的一页，清华踏上了新的征程。（转自“清华校友网”）

华北地区最早获得解放的大学

· 史轩 ·

1949年1月10日下午2时，清华大学2000多名师生员工齐集大礼堂，共同等待一个庄严时刻的到来。当大家听到北平军管会文化接管委员会主任钱俊瑞宣布：“今天清华大学从反动派手里解放出来，变成人民的大学，是清华历史上的新纪元。从今以后，它将是一所中国人民的大学了”时，师生们群情激昂，为清华大学回到人民怀抱由衷地发出的掌声经久不衰。

这一时刻，来之不易。从1947年起，国民党军队在战场上节节败退，在蒋管区加紧了对人民的控制与迫害。素有革命传统的清华师生们也 and 全国人民一样奋起反抗，爱国民主运动不断高涨。

与此相配合，清华学生进步社团，如“大家唱”歌咏队、剧艺社、民间舞蹈社、读书会、“一二·一”图书馆等活跃于校园内外，成为在“争民主、反内战”的斗争中团结、鼓舞广大师生群众的一支重要力量。

1948年下半年，在清华地下党的组织与引导下，师生们为迎接解放做了大量的准备工作。一方面，地下党员积极宣传革命形势，发动、组织群众成立纠察队护校，保护学校财产和文物档案；另一方面，他们分头和在教授中享有望名的知名人士谈心，介绍和宣传党的各项政策，说服动员他们留在北平。

1948年11月24日，国民党政府教育部督学来北平，与清华、北大校长商谈有关“迁校”事宜。清华地下党组织得知后，即通过各种学生社团在壁报、传单上进行揭露斥责。教授们乃至绝大多数校领导也都反对“迁校”。这一阴谋破产后，国民党政府又紧急制定了“挽救平津学术教育界知名人士”计划，于12月14、15日派专机接人南下。但是最终，清华大学除了3位教授

和2位讲师乘飞机南去外，全校近270位教师全部留校等待着解放的曙光。

此时，人民解放军已完成对北平的包围。12月13日，解放军到达北平西郊。中午时分，已进入万寿山和圆明园遗址之间平川地带的解放军，突然遭到圆明园附近丛林中敌人的猛烈炮击。当得知前面是清华、燕京后，前线司令部命令部队避开圆明园古迹和学校区，从万寿山以西打开通路绕道前进，并于14日下午5时占领了丰台。当时，中央军委主席毛泽东在得知清华园一带遭炮击的消息后，于15日凌晨2时加急电令亲笔指示：“请你们通知部队注意保护清华、燕京等学校及名胜古迹等。”之后，毛主席又两次来电，重申这一指示。为此，解放军在这些地区作战一律不用炮击，而用步枪、刺刀和手榴弹同敌人展开了近战和肉搏，许多战士献出了鲜血和生命。15日解放军进驻海淀镇，清华园获得解放。清华大学成为华北地区最早获得解放的高校。

清华园一解放，清华地下党组织即与解放军取得联系。他们派党员庞文弟前往13兵团48军144师驻地青龙桥，向政治部主任吴彪汇报情况，并递交了清华党组织预先调查绘制的地形图，以便配合解放军进一步军事行动。12月18日，解放军第13兵团政治部在清华大学西校门及体育馆前张贴布告，谓“清华大学为中国北方高级学府之一，凡我军政民机关一切人员，均应本我党我军既定爱护与重视文化教育之方针，严加保护，不准滋扰，尚望学校当局及全体同学，照常进行教育，安心求学，维持学校秩序。”当天晚上，前线部队两名干部来到梁思成教授家，请梁思成在军用地图上标出北平地区重要古建筑和文化古迹的位置，画出禁止炮击的地区，以备不得已而攻城时使用。

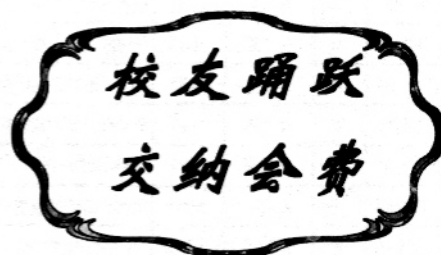
清华接管前后，学校师生的工作和生活一直较稳定。1948年12月17日，在原校长梅贻琦离校后，学校第95次校务会议推举冯友兰为校务会议临时主席，代理主持校务。1949年1月10日，清华大学被北平市军管会接管后，立即取消了国民党反动训导制度、停止国民党三青团的反革命活动。同年5月4日，北平市军管会决定成立清华大学校务委员会，为校内最高权力机关，任命物理学家叶企孙为校委会主席，主持校务。（下转第21页）



截止到7月底，共收到33位校友捐款3120元。感谢他们对校友会的大力支持！现将名单公布如下，如有遗漏及时反映。

1060元(1人): 胡德均。 1000元(1人): 王玉明。 160元(1人): 艾亚民。
100元(1人): 王建立。 80元(1人): 张宏广。 70元(1人): 陆俭国。 60元(3人): 曹富田、杨学勇、张剑。 40元(3人): 符慧、徐俊英、周正国。 20元(15人): 高越农、黄龙、黄孝安、李路、李宁剑、梁肃、梁全民、林晨、邵景镛、沈中伟、孙克庄、王伟楠、王幼卿、袁凤隐、张清。 10元(5人): 金品玮、刘晓光、路军、孙恺尧、许汉祥。

在今天的校友年会上，广大校友踊跃交纳校友会会费。截止到7月底，共收到156位校友交纳会费3220元，我们也希望各位校友关心校友会的工作，每年按时交纳会费。现将名单公布如下，如有遗漏及时反映。



100元(1人): 王玉明。 40元(1人): 李玉珍。

20元(154人):

艾亚民、白世禄、卞慧新、曹春生、曹富田、曹贤文、陈凤仪、陈念念、陈盛祥、陈子晔、戴士俊、戴振祥、单敏基、邓熙民、丁守谦、丁文魁、董建中、冯麟、冯兆一、符慧、高惠英、高越农、高振镛、郭秀华、郭玉英、郝梦林、郝玉林、何德湛、贺占生、侯虎成、胡德均、胡清捷、胡仁隆、胡宗华、黄龙、黄孝安、季步鹏、姜宁、姜德华、姜苏平、焦金祥、金槛、金品玮、雷增光、李东、李路、李仑、李牧、李成纲、李殿阁、李光宇、李国禄、李景华、李立人、李宁剑、李书博、李英林、李映铠、李正邻、梁肃、梁家璐、梁全民、林晨、刘传勋、刘光余、刘国存、刘江涛、刘金海、刘连棣、刘维琪、刘晓光、刘筱桢、刘喆生、刘振湖、卢璋、鲁秀芳、陆俭国、路健、路军、孟德明、孟宪玲、潘和娣、庞玉荣、钱国刚、钱启仁、钱志高、秦振家、邵景镛、沈中伟、宋振清、苏保禄、孙恺尧、孙克庄、田绍琪、王长年、王大成、王鹤伦、王建立、王景瑛、王俊萍、王黎明、王清录、王式亭、王廷铎、王伟楠、王文浩、王幼卿、王玉涛、魏道民、吴辅兴、夏冰、夏作云、徐鑫、徐惠群、徐俊英、徐振学、许汉祥、杨芬、杨国庆、杨文坛、杨秀敏、杨学勇、杨战生、姚建华、殷汉生、尤一鸣、于泉长、袁淼、袁凤隐、岳丽霞、张剑、张平、张清、张海泉、张宏广、张建华、张连合、张树森、张双桥、张万明、张晓乡、张营楷、张源泽、张振纯、张宗洵、赵爽、赵嗣良、周宇、周曼灏、周年生、周正国、朱恩荣、朱世钰、淳于怀太。



2006年二十七位母校毕业生落户津门

2006年,有27位(其中,本科8位、硕士9位、博士10位)清华学子落户津门,我们预祝他们工作顺利、事业有成,为天津发展献力,为母校争光。欢迎与校友会联系。

姓名	性别	院系	类型	单位名称	姓名	性别	院系	类型	单位名称
杨琳	男	建筑学院	本科	天津市逸网装饰工程有限公司	刘江侠	女	水利系	硕士	水利部海河水利委员会
沈洁	女	美术学院	本科	天津田歌纺织有限公司	张慷	男	美术学院	硕士	津师范大学
吴雪莲	女	美术学院	本科	天津田歌纺织有限公司	刘璐璐	女	人文学院	硕士	天津科技大学
佟磊	男	精仪系	本科	锦湖轮胎(天津)有限公司	刘少岗	男	精仪系	博士	天津科技大学
宋嘉文	男	化工系	本科	锦湖轮胎(天津)有限公司	刘伟	男	化学系	博士	天津科技大学
江涛	男	工物系	本科	核工业理化工程研究院	翟勇	男	材料系	博士	国家纳米技术产业化基地
王显超	男	化工系	本科	天津乐金新型建材有限公司	赵嘉昊	男	材料系	博士	国家纳米技术产业化基地
周燕	女	物理系	本科	天津市耀华中学	胡绪雨	男	法学院	博士	南开大学
谭德林	男	水利系	硕士	天津市历史风貌建筑整理责任公司	何英华	女	计算机系	博士	天津大学
尤国平	男	精仪系	硕士	中海油田服务股份有限公司	赵建玲	女	材料系	博士	河北工业大学
金亚	男	软件学院	硕士	中海油田服务股份有限公司	白世河	男	材料系	博士	天津工业大学
满玉岩	男	电机系	硕士	天津市电力公司	刘凯	男	医学院	博士	天津市机床研究所
叶齐鑫	男	电机系	硕士	天津市电力公司	薛昊	男	材料系	博士	天津三星电机有限公司
李小燕	女	土木系	硕士	中国人民财产保险公司天津分公司					

征稿启事

一、希望得到您的赐稿,稿件内容:

1. 校友风采、成才之路、校友寄情、校友来信、情系母校、同窗情深、忆海拾贝、饮水思源、校友诗鸿等方面的内容。
2. 交流与合作:希望推广、合作或转让的校友的项目、发明、产品等。
3. 介绍您个人或校友的事迹或情况的文章。

二、提供采访线索(清华校友群体或个人),无论是知名校友,还是在平凡岗位上勤奋工作的校友都是我们清华人的骄傲,都可以推荐。

《清华校友苑》编辑部

来稿发: Tianjin@tsinghua.org.cn

或寄: 300180 核工业理化工程研究院党委工作部 郝玉林

《清华校友苑》编委会

主任: 陈念念

副主任: 郭齐江

主编: 丁文魁 郝玉林

清华天津校友会联系方式

300192 天津南开区科研西路16号

市计算中心二楼C区201室

电话: 87891944 转 8016、8017

电子邮箱: Tianjin@tsinghua.org.cn